

EPSO-G grupės strategija 2035



Turinys

1. Trumpai apie „EPSO-G“ grupę

2. Strateginė aplinka

3. Misija ir įsipareigojimai

4. Strateginė struktūra ir siekiai

5. Pagrindinės įgalinimo priemonės

6. Strateginiai tikslai ir veiklos rodikliai

7. Finansinės prognozės

8. Naudos Lietuvai



Teisinės pastabos

Šiame dokumente nurodyti teiginiai ir rodikliai, kuriuos tikimasi pasiekti ateityje. Pateikta informacija grindžiama dabartinėmis „EPSO-G“ įmonių grupės (toliau – Grupės) žiniomis, lūkesčiais ir prielaidomis dėl būsimų įvykių ir tendencijų, kurios gali paveikti Grupės veiklą.

Į ateitį orientuoti teiginiai apima informaciją apie Grupės planuojamus veiklos rezultatus, verslo strategijas, sutartinius santykius, konkurencinę aplinką, veiklos sąlygas, galimas augimo galimybes, būsimą reguliavimo įtaką, konkurencijos padarinius ir pan. Nors Grupė tiki, kad pateikti vertinimai ir prognozės yra pagrįsti, tačiau yra rizikų, neapibrėžtumų ir kitų reikšmingų veiksnių, kurių Grupė negali kontroliuoti. Tai gali lemti, kad veiklos rezultatai ar pasiekimai gali iš esmės skirtis nuo planuojamų.

Šiame dokumente numatytiems tikslams įgyvendinti įtakos gali turėti besikeičiantys teisiniai reikalavimai, kaštų ir naudos analizės bei kiti tyrimų rezultatai. Investicijų apimtys ir finansinės prognozės apskaičiuotos remiantis šiuo metu Grupei prieinama informacija. Ateityje sprendimų priėmimas gali kisti, atsižvelgiant į išorines aplinkybes, kurioms Grupės įmonės neturi įtakos. Strategija peržiūrima kasmet ir atnaujinama pagal poreikį.

„EPSO-G“, Grupės įmonės, jų vadovai ir darbuotojai nėra atsakingi už jokią žalą, patirtą naudojant šį dokumentą ar jo turinį.

„EPSO-G“ ar Grupės įmonės neprivalo ir neįsipareigoja atnaujinti ar peržiūrėti jokių į ateitį orientuotų teiginių dėl atsiradusios naujos informacijos, būsimų įvykių ar kitų aplinkybių, išskyrus atvejus, kai tokia pareiga numatyta teisės aktais.

Kuriame Lietuvos energetikos ateitį

Esame
svarbiausių
energetikos
projektų
priešakyje

Mūsų veikla glaudžiai susijusi su Lietuvos ekonomika ir geopolitine situacija. Lietuva, istoriškai priklausoma nuo energijos išteklių importo, yra pasiryžusi tapti tvaria ir energetiškai savarankiška valstybe. Lietuvoje plėtodami patikimą ir klimatui neutralią energetikos sistemą bei aukštą pridėtinę vertę kuriančią pramonę, siekiame sukurti sąlygas eksportuoti žaliąją energiją ir jos produktus.

Prisidėdami prie Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos (NENS) įgyvendinimo, esame svarbiausių energetikos projektų priešakyje. Tokiu būdu didiname energetikos sistemos integraciją, patikimumą ir saugumą.

Vieni svarbiausių „EPSO-G“ grupės projektų: Lietuvos elektros energijos tinklų sinchronizacija su kontinentinės Europos tinklais, Lietuvos ir Lenkijos dujotiekių jungtis, dujotiekių plėtra iki Klaipėdos suskystintųjų gamtinių dujų terminalo, Latvijos ir Lietuvos dujų jungties stiprinimas. Taip pat elektros jungčių su Lenkija, Švedija ir Latvija statybos.

Mūsų sukurta energijos perdavimo infrastruktūra užtikrina tvarius, diversifikuotus ir efektyvius energijos mainus Baltijos jūros regione. Todėl Lietuva gali rinktis energijos importo šaltinius ir stiprinti savo energetinę nepriklausomybę.

Sparti atsinaujinančių išteklių energijos plėtra keičia Lietuvos energetikos sektorių ir suteikia galimybių energijos bei iškastinio kuro importą

keisti šalyje pagaminta žaliąja energija. Siekiant Lietuvos vizijos tapti klimatui neutralia, energiją ir jos produktus eksportuojančia valstybe, būtina plėsti ir modernizuoti esamą energijos perdavimo infrastruktūrą, sistemos valdymo ir energijos mainų modelius.

Turime auginti kompetencijas žaliosios energetikos technologijų srityje ir kurti naujas energijos išteklių klases. Lietuva turi ambiciją pereiti prie mažai anglies dioksido į aplinką išskiriančios ekonomikos, todėl privalome didelį dėmesį skirti energetiniam saugumui. Tam būtina elektrifikuoti transportą ir kitus svarbius sektorius, užtikrinti išteklių lankstumą ir integruoti sistemas.

Be to, siekdami maksimaliai padidinti kuriamą naudą visuomenei ir jos saugumui, turime ieškoti galimų sinergijų su kitais verslo sektoriais.

Prisidedame prie naujų veiklų, leidžiančių didinti Lietuvos saugumą ne tik energetikoje – dalyvaujame gynybos pramonės

partnerystėse ir su vietiniais bei tarptautiniais partneriais investuojame į karinę pramonę Lietuvoje.

Mūsų darbuotojai – tai pagrindinis sėkmės veiksnys šioje kelionėje. Jų lyderystė, atsakomybė už energetikos transformaciją ir kompetencijos padės įveikti iššūkius.

Sutelkiame dėmesį į mūsų valdomų sistemų patikimumą ir lankstumą, siekdami išnaudoti atsiveriančias galimybes. Esame atviri strateginėms partnerystėms ir tarpsektorinei integracijai, kad sustiprintume kapitalo bazę, išnaudotume sinergijas ir įgyvendintume sėkmingai atnaujintą strategiją.

01

Trumpai apie „EPSO-G“ grupē



Plėtojame ir valdome nacionalinės svarbos energetikos infrastruktūrą

Esminiai 2024 m. rodikliai

1 353
darbuotojas

481 mln.
pajamos, Eur

73 mln.
koreguota EBITDA, Eur¹

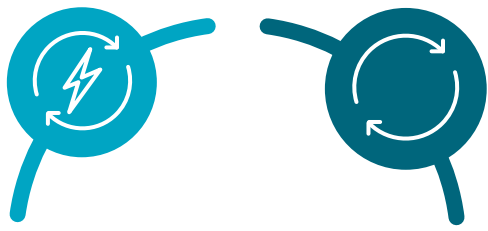
42 mln.
koreguotas grynasis pelnas, Eur¹

¹ Reguluojamos pajamos, sąnaudos ir pelningumo rodikliai perskaičiuojami dėl laikinų reguliavimo nukrypimų nuo VERT patvirtinto reguliuojamo pelningumo rodiklio, ilgalaikio turto perkainojimo ir kitų pelno ar nuostolių iš nestandartinės veiklos

Mūsų pagrindinė veikla –
užtikrinti energetikos transformaciją ir tiekimo saugumą

Perdavimo
infrastruktūra

Plėtodami ir valdydami kritinės svarbos infrastruktūrą, užtikriname energetikos sistemos saugumą ir tvarumą



Biržos
paslaugos

Išgalindami prekybą aplinkai draugišku kuru, prisidedame prie energetinio saugumo ir dekarbonizacijos tikslų

Sistemų
valdymas

Užtikriname saugų ir patikimą integruotos energetikos sistemos veiklą



Investicinė veikla ir
inžinerinės paslaugos

Teikiame inžinerines ir konsultacines paslaugas, diegiant aplinkai draugiškas technologijas ir vystant infrastruktūrą bei vykdome investicijas į gynybos pramonę

Mūsų žmonės

Užtikrina Lietuvos energetinį saugumą

Užtikrina integruotą ir efektyvų veiklos valdymą

Sudaro sąlygas įgyvendinti Lietuvos ir Europos Sąjungos tvarios energetikos strategijas

- 

Litgrid

Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorius


- 

Amber Grid

Lietuvos dujų perdavimo sistemos operatorius


- 

ENERGY CELLS

Energijos kaupimo sistemos operatorius


- 

TETAS

Elektros tinklo statyba ir priežiūra


- 

EPSO-G Invest

Projektų valdymas ir investicijos


- 

Baltpool

Biokuro ir medienos birža


- 

Rheinmetall defence Lietuva

Gynybos pramonė


- 

Baltic RCC

Regioninis koordinavimo centras


- 

TSO Holding

Elektros biržos „Nord Pool“ mažumos akcininkas



Igyvendiname nacionalinius tvarumo, nepriklausomybės ir saugumo tikslus

Mes prisidėjome ir įgalinome

tvarius ir efektyvius energijos mainus, užtikrinome stabilų pagrindą energetikos transformacijai



Įsipareigojimas siekti tvarumo

Sudarėme sąlygas pereiti prie klimatui neutralios veiklos, sukurdami stiprią ir tvarią organizaciją



Sparti atsinaujinančių išteklių energijos plėtra

Integravome 5,4 GW vėjo ir saulės elektrinių parkų pajėgumų, 7 kartų augimas, palyginti su 2020 m.



Energijos sistemų integracija

Prisijungėme prie bendros ES dujų ir elektros rinkos



Atvertos energijos biržos

Ir išplėstos biokuro bei dujų mainų platformos regione

Ilgametė patirtis vykdamas didelės apimties projektus



NordBalt – 2016¹

Lietuvos ir Švedijos pavandeninė elektros jungtis



LitPol Link – 2016

Lietuvos ir Lenkijos elektros jungtis



GIPL – 2022

Lietuvos ir Lenkijos dujotiekių jungtis



ELLI – 2022

Lietuvos ir Latvijos dujų jungtis



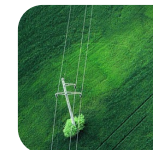
Fizinis barjeras – 2022

550 km ilgio fizinio barjero įrengimas



BEKS – 2023

Elektros kaupimo sistema, kurios bendra galia ir talpa siekia 200 MW/h



Sinchronizacija – 2025

su kontinentinės Europos tinklais

¹ Eksploatavimo ir komercinio naudojimo pradžia

02

Strateginē aplinka

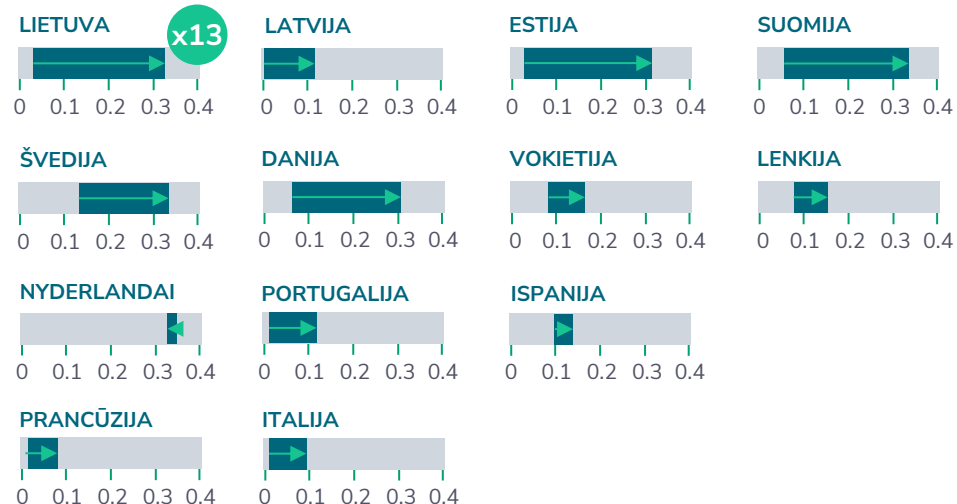


Baltijos jūros regionas turi didelį AEI ir aplinkai draugiškų technologijų plėtros potencialą

Baltijos šalių energetikos transformacija kuria pagrindą integruotam žaliosios energetikos ir pramonės augimui

Metinis naujai įrengtų vėjo ir saulės energetikos projektų pajėgumas, tenkantis vienam gyventojui pasirinktose Europos šalyse nuo 2020 m. pradžios iki 2023 m. pabaigos (kW/gyventojui)¹

2020–2023 m.

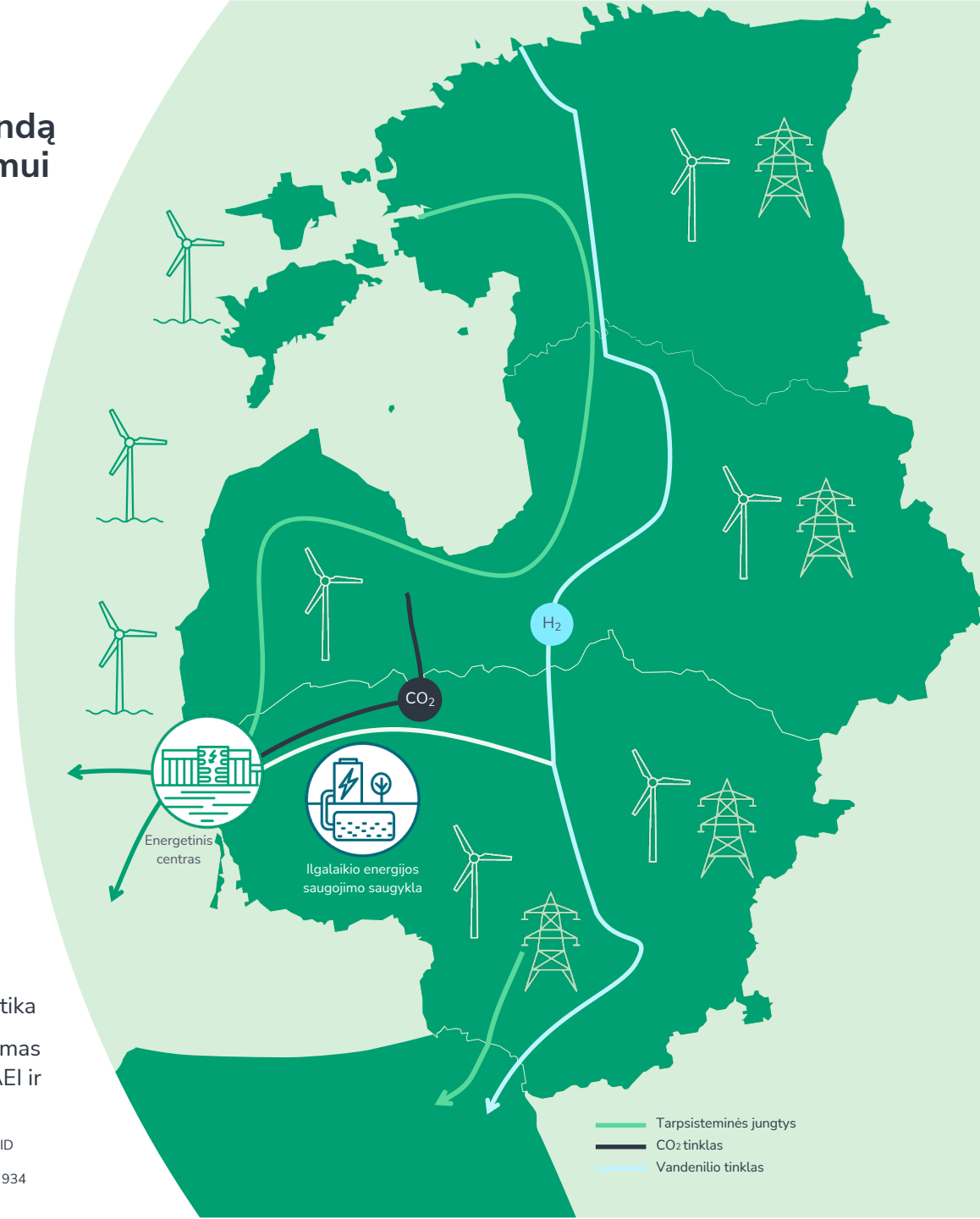


Regioninės tendencijos

- Šiuo metu Baltijos jūros regionas pirmauja Europoje pagal atsinaujinančių išteklių energijos (AEI) pajėgumų augimą, tenkanti vienam gyventojui
- Didžiausią susirūpinimą kelia grėsmės regioniniam saugumui, tiekimo grandinės problemos ir nepastovios žaliavų kainos, tačiau jas atsveria stabili AEI skatinimo politika
- Regioninė tarpvalstybinė integracija, nauja perdavimo infrastruktūra, paklausos augimas dėl elektrifikacijos ir lankstumo priemonių diegimas yra būtini veiksniai, užtikrinant AEI ir aplinkai draugiškų technologijų plėtrą

Šaltiniai: ENTSO-E skaidrumo platforma; PCI-PMI skaidrumo platforma; Lietuvos energetikos sistemos transformacijos iki 2050 m. studija, LITGRID įrengtoji galia (tik Lietuvoje) ir kiti šaltiniai.

¹ Pastaba: naudojami pirmosios metų dienos duomenys. Lietuva 2020 m.: papildomi 72 MW, 2 809 977 gyventojai. Lietuva 2023 m.: papildomai 934 MW, 2 857 279 gyventojai.



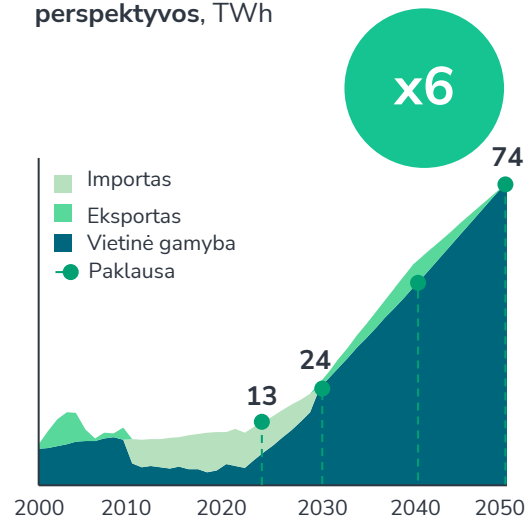
Pasaulinės tendencijos formuoja mus supančią aplinką



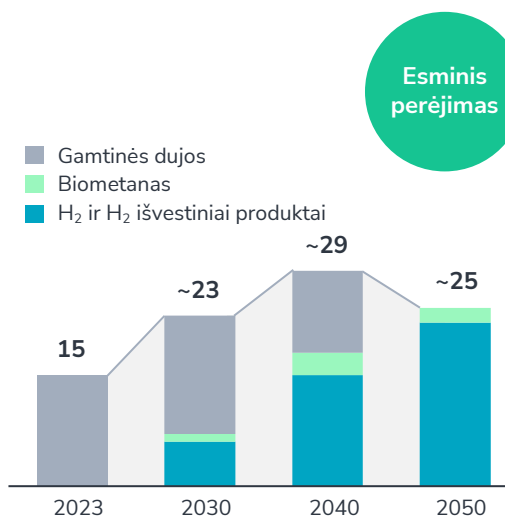
Lietuva atnaujina Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategiją

Siekama, kad sparčiai augtų AEI pajėgumai, didėtų paklausa ir energijos eksportas. Lietuvos tikslas – pereiti nuo iškastinio metano prie žaliųjų dujų. AEI plėtrai būtinas didesnis sistemos lankstumas, pasitelkiant tarpsistemines jungtis ir kitas tarpsektorines lankstumo priemones

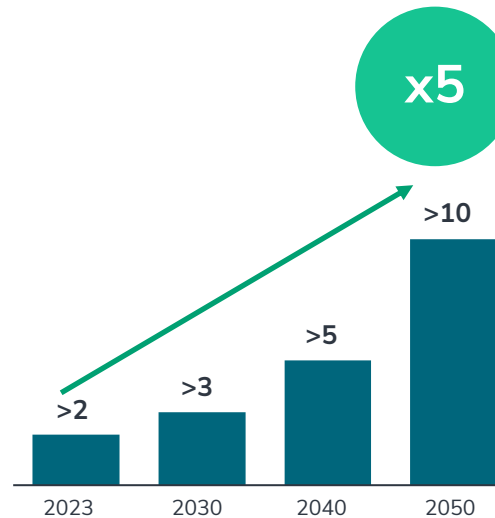
Lietuvos elektros energijos paklausos ir pasiūlos perspektyvos, TWh



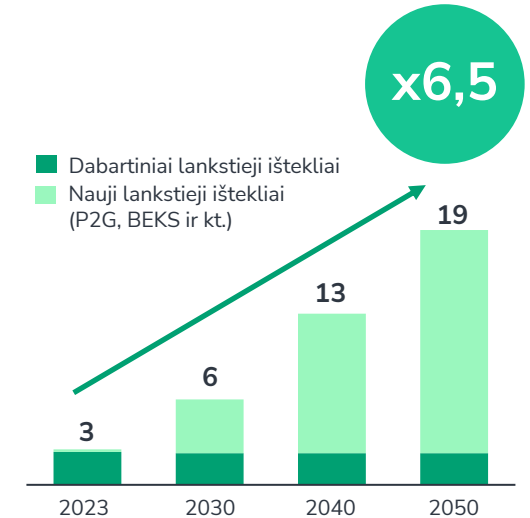
Lietuvos metano, žaliųjų dujų paklausos perspektyvos, TWh



Lietuvos tarpsisteminių jungčių pajėgumai, GW



Lietuvos sistemos lankstumo pajėgumai (be jungčių), GW



Ambicinga nacionalinė strategija

Iki 2050 m. tapti savo poreikiams energiją pasigaminančia ir ją eksportuojančia valstybe, sukūrusia klimatui neutralią ir aukštą pridėtinę vertę kuriančią energetikos pramonę

03

Misija ir īsipareigojimai





MŪSŲ PASKIRTIS

Žalia ir užtikrinta ateitis
nuolat kintančiame
pasaulyje



MŪSŲ VIZIJA

Išgalinti žaliąją
transformaciją, kartu
užtikrinant energetinio ir
nacionalinio saugumo
interesus

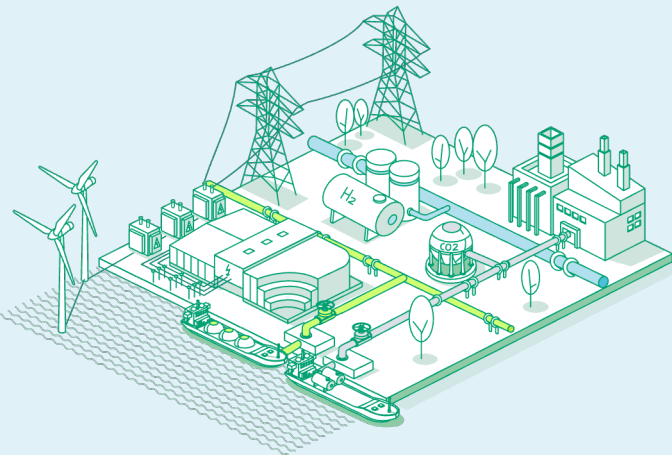


MŪSŲ MISIJA

Spartinti energetinę
nepriklausomybę ir didinti
sistemos patikimumą

Mūsų trys pagrindiniai įsipareigojimai

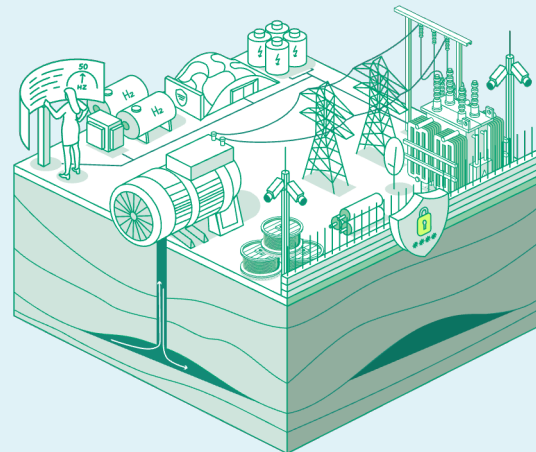
Kurti ateities infrastruktūrą



1

Energetikos sektoriaus transformaciją laikome **esminiu pokyčiu**. Mūsų tikslas – **sukurti infrastruktūrą**, kuria bus grindžiama **klimatui neutralios energetikos sistema**

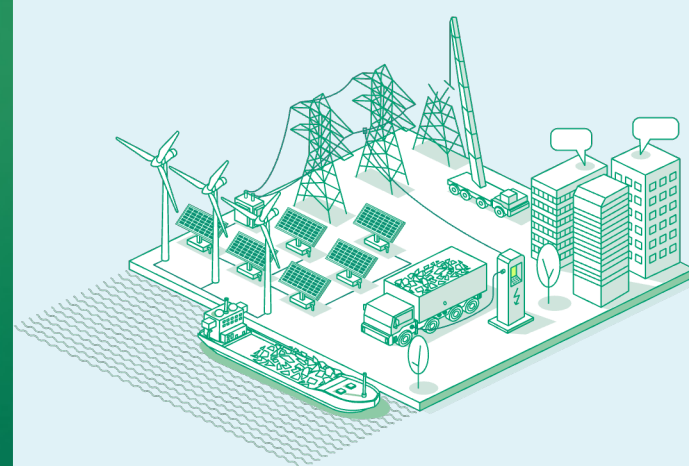
Užtikrinti saugumą ir patikimumą



2

Siekiame **didinti atsparumą ir patikimumą** energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprindami **sistemos lankstumą ir nacionalinį saugumą**. Mūsų veikla yra neatsiejama nuo patikimos ateities užtikrinimo

Būti patikimais strateginiais partneriais

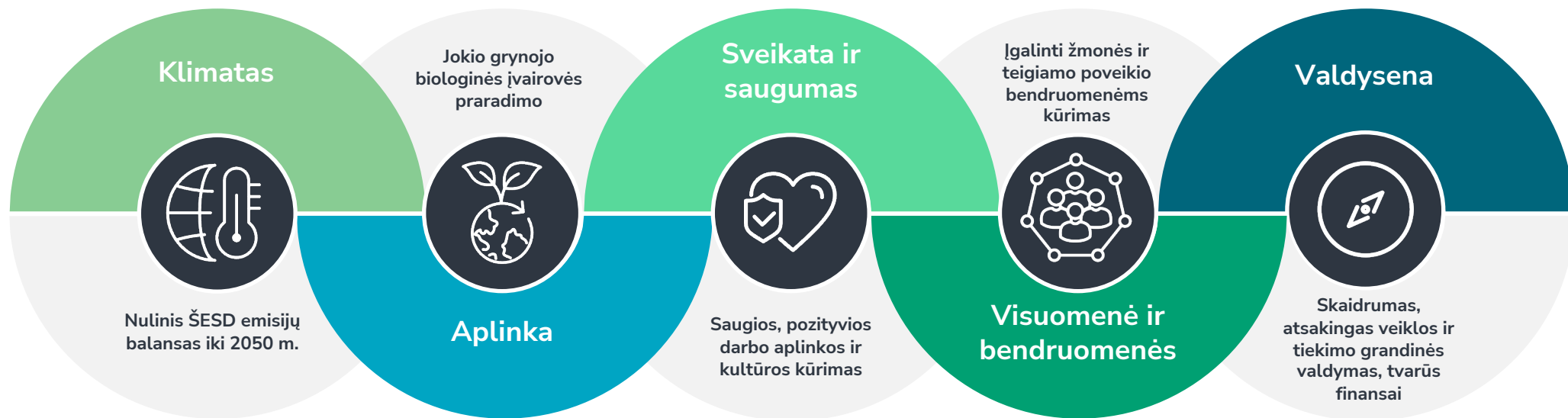


3

Energetikos **transformacijai** būtinas **glaudus** įvairių pramonės šakų atstovų, investuotojų ir valdžios institucijų bendradarbiavimas. Mūsų tikslas – būti **patikimais partneriais**, vystant aplinkai draugišką infrastruktūrą ir rinkas

Vadovaujamės valdysenos principais, orientuotais į tvarią ateitį

Strategija tiesiogiai
susijusi su 7 JT
DVT, palaikome ir
kitus tikslus



Kuriame stiprią organizaciją mūsų žmonėms

Dėmesys vieningai grupės kultūrai, identitetui ir žmonių augimui

Mes
siekiame:



Puoselėti **vieningą Grupės kultūrą** ir identitetą



Būti **darbdaviu, kurį renkasi darbuotojai**



Užtikrinti mūsų žmonių **tobulėjimą ir augimą**

Tvarūs organizaciniai gebėjimai

Mes stipriname savo gebėjimus, kad užtikrintume energetikos transformaciją. Tobuliname veiklos aplinką ir procesus, bendradarbiaujame su švietimo ir ugdymo įstaigomis



Ateities kompetencijų identifikavimas ir įgijimas



Matricine lyderyste grįstas valdymas



Energetikos profesijos skatinimas



Naujų įrankių pritraukti ir išlaikyti reikiamus darbuotojus kūrimas

Lyderystė ir talentų augimas

Nuolatinis mokymasis yra Grupės ir jos žmonių klestėjimo pagrindas. Susitelkiame į galimybes toliau ugdyti talentus ir stiprinti lyderystės įgūdžius



Talentų pritraukimas, ugdymas ir išlaikymas



Tikslingas profesionalų ugdymas visoje vertės grandinėje



Komandos narių asmeninės lyderystės įgalinimas



Skaidrumo, įvairovės ir įtraukties užtikrinimas

04

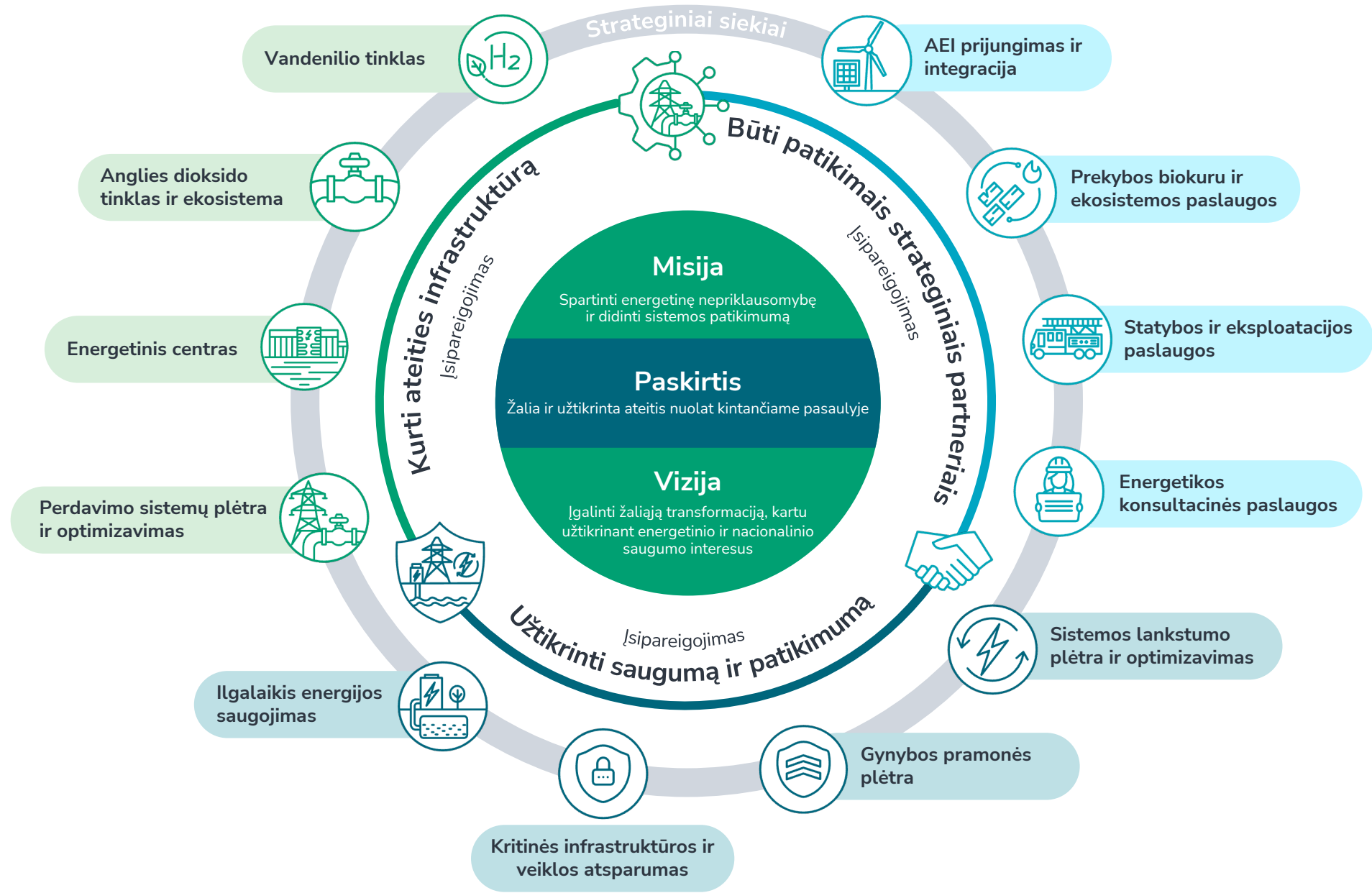
Strateginė struktūra ir siekiai



Mūsų strateginė struktūra

ĮGALINIMO PRIEMONĖS

- Finansavimas
- Tiekimo grandinė ir pirkimai
- Žmonės, kultūra ir kompetencijos
- Partnerystės
- Turto plėtra ir valdymas
- Energetikos rinkų plėtra
- Inovacijos ir skaitmenizavimas



Kurti ateities infrastruktūrą

Energetikos sektoriaus transformaciją laikome esminiu pokyčiu

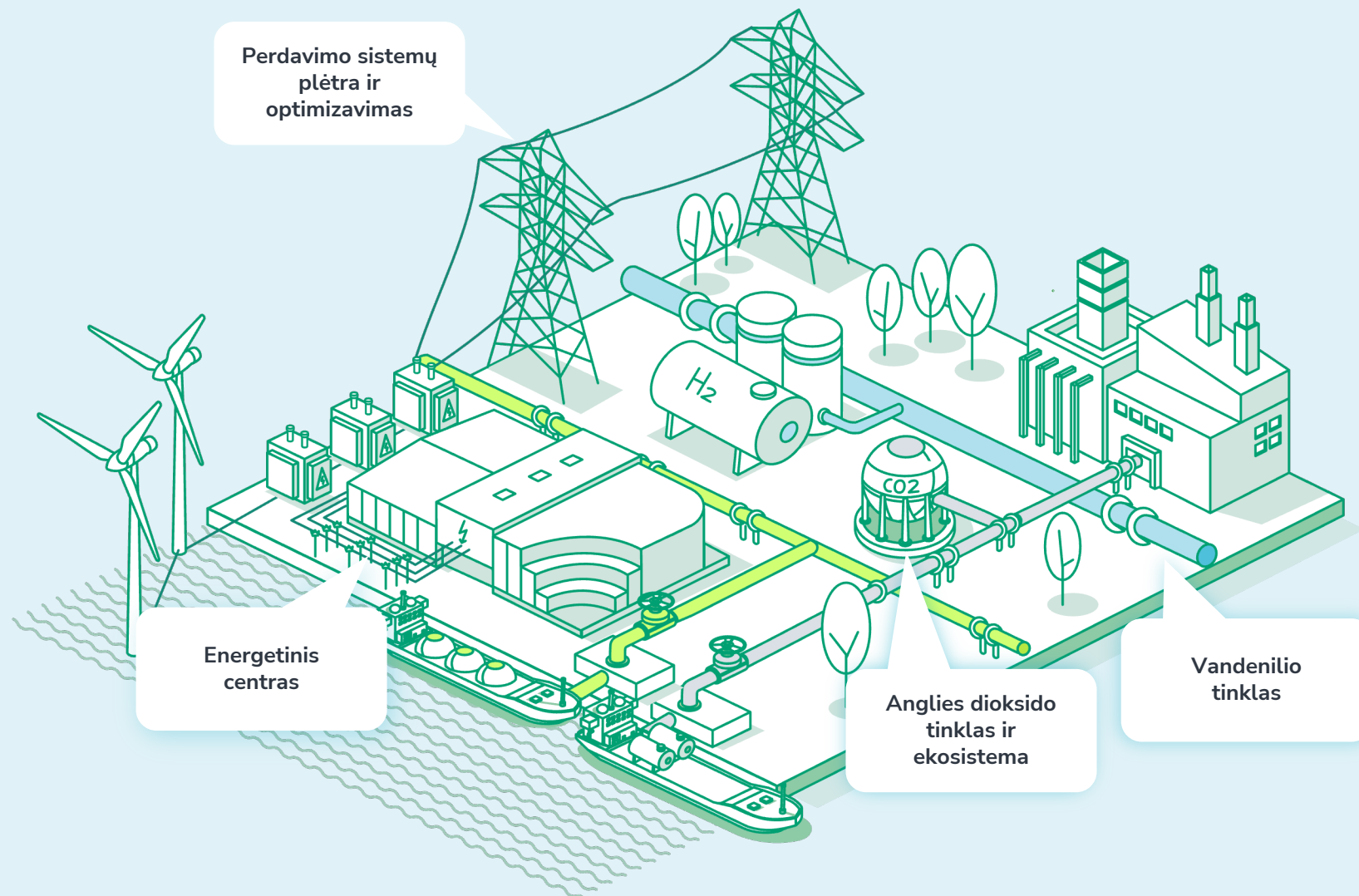
Skatiname tarpsektorinę partnerystę ir integraciją

Imamės lyderystės sėkmingai integruoti naujus energijos nešiklius, pvz.: žaliąjį vandenilį (H_2), anglies dioksidą (CO_2) ar sintetinius žaliuosius degalus

1

TIKSLAS

sukurti infrastruktūrą, kuria bus grindžiama ateities energija



Kurti ateities infrastruktūrą

Lietuvos energetikos strategija 2050 m.

≥ 74 TWh

bendras elektros suvartojimas

≥ 24 TWh

žaliojo H₂ gamyba

≥ 9 TWh

išvestinių žaliojo H₂ produktų gamyba

≥ 10,7 GW

tarp sisteminių elektros jungčių pajėgumai

Skatiname didesnę sistemų sąveiką, esamų ir naujų energijos nešiklių integraciją

Energetikos transformacijai įgyvendinti reikalinga perdavimo sistemų plėtra ir optimizavimas



Įgyvendindami elektrifikaciją **stipriname vidaus elektros tinklus ir tarp sistemines jungtis, optimizuojame dujų tinklus**, kad užtikrintume ateities poreikius



Kuriame **vandenilio transportavimo infrastruktūrą**, kuri paskatins Lietuvos vandenilio ekosistemos plėtrą



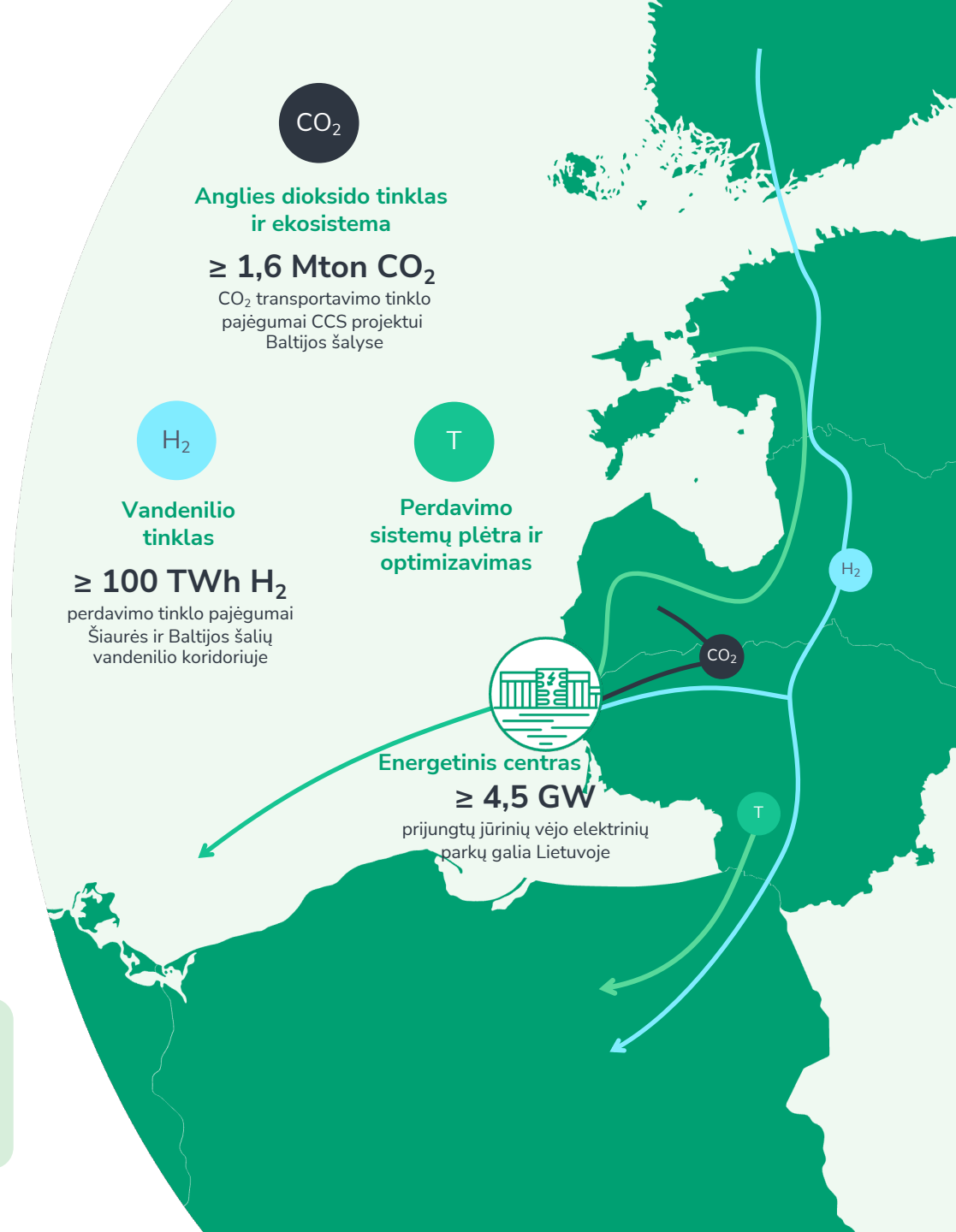
Skatiname **regioninį bendradarbiavimą**, siekdami atverti visą jūrinio vėjo ir sausumos žaliojo vandenilio gamybos potencialą



Tiriame galimybes sukurti **CO₂ tinklą** neutralaus poveikio klimatui ir aukštą pridėtinę vertę kuriančios ekosistemos bei pramonės plėtrai

Potencialios investicijos iki 2035 m.

Iki 5 mlrd. EUR



Užtikrinti saugumą ir patikimumą

Mūsų veikla yra neatsiejama nuo patikimos ateities užtikrinimo

Kuriame atsparesnę ir lankstesnę energetikos sistemą

Imamės papildomų veiksmų savo veikloje ir už jos ribų, siekdami stiprinti nacionalinį saugumą

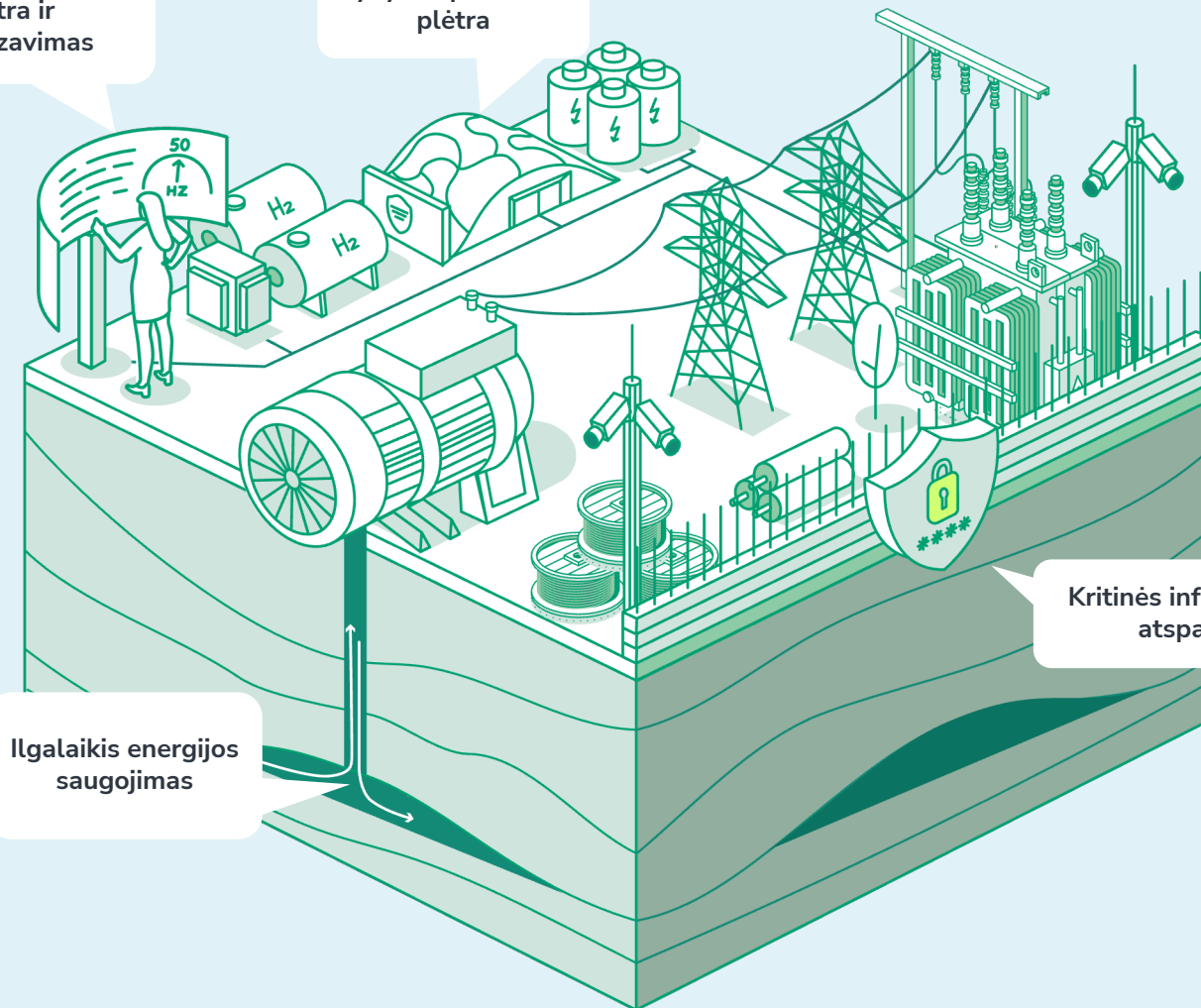
2

TIKSLAS

didinti atsparumą ir patikimumą energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprinant sistemos lankstumą ir nacionalinį saugumą

Sistemos lankstumo plėtra ir optimizavimas

Gynybos pramonės plėtra



Ilgalaikis energijos saugojimas

Kritinės infrastruktūros atsparumas

Užtikrinti saugumą ir patikimumą

Kritinės infrastruktūros atsparumas



Stipriname savo turto apsaugą nuo fizinių ir kibernetinių grėsmių
Pasitelkiant ES paramą, **diegame apsaugos priemones kritinei infrastruktūrai apsaugoti**

Kibernetinė ir fizinė apsauga

Reikšmingai sustiprinta pasyviomis ir aktyviomis apsaugos priemonėmis

Gynybos pramonės plėtra



Strateginėmis partnerystėmis investuojame į Lietuvos saugumą ir vystome gynybos pramonės pajėgumus

2027 m.

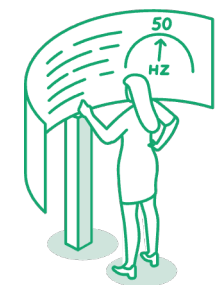
Ūkinės-komercinės veiklos pradžia 155 mm artilerijos šaudmenų gamyklos Baisogaloje

Iki 2030 m.

Kitos naujos, Lietuvos nacionalinius poreikius atitinkančios gynybos partnerystės

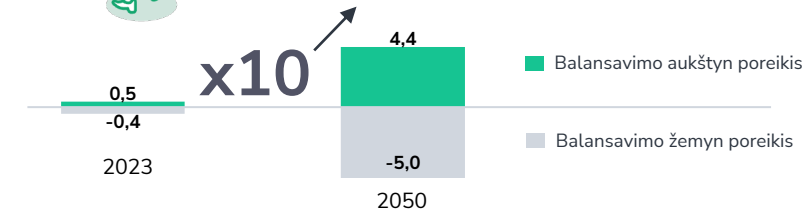
Didiname atsparumą ir patikimumą energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprindami sistemos lankstumą ir nacionalinį saugumą

Didiname efektyviausių lankstumo išteklių plėtrą ir panaudojimą

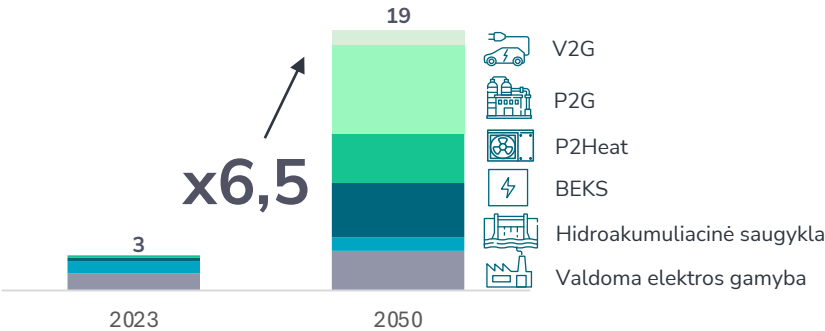


Didėjant nepastovios elektros energijos gamybai, būtina itin didinti sistemos lankstumą ir tarpsektorinę integraciją

Planuojamas trumpalaikio lankstumo poreikis Lietuvos elektros sistemoje, GW/h²



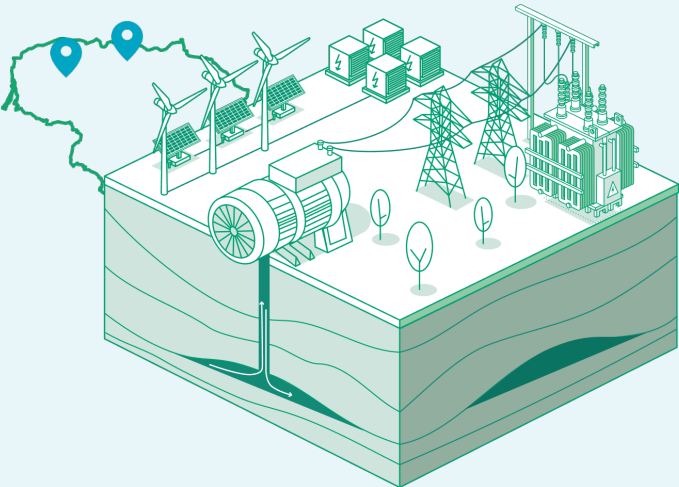
Planuojami lankstieji ištekliai Lietuvoje, GW¹



¹ Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija

² Lietuvos energetikos sistemos transformacijos studija

Ilgalaikis energijos saugojimas



Tiriame ilgalaikio energijos saugojimo priemones, siekdami palaikyti sistemos atsparumą ir kartu sudarydami sąlygas energetikos sistemos transformacijai

Pagrindiniai poreikio rodikliai:

~ 6 TWh

Sezoninio energijos kaupimo poreikis 2050 m²

~0,3–1 TWh

Potencialūs požeminės suslėgto oro energijos saugyklos pajėgumai iki 2040 m.

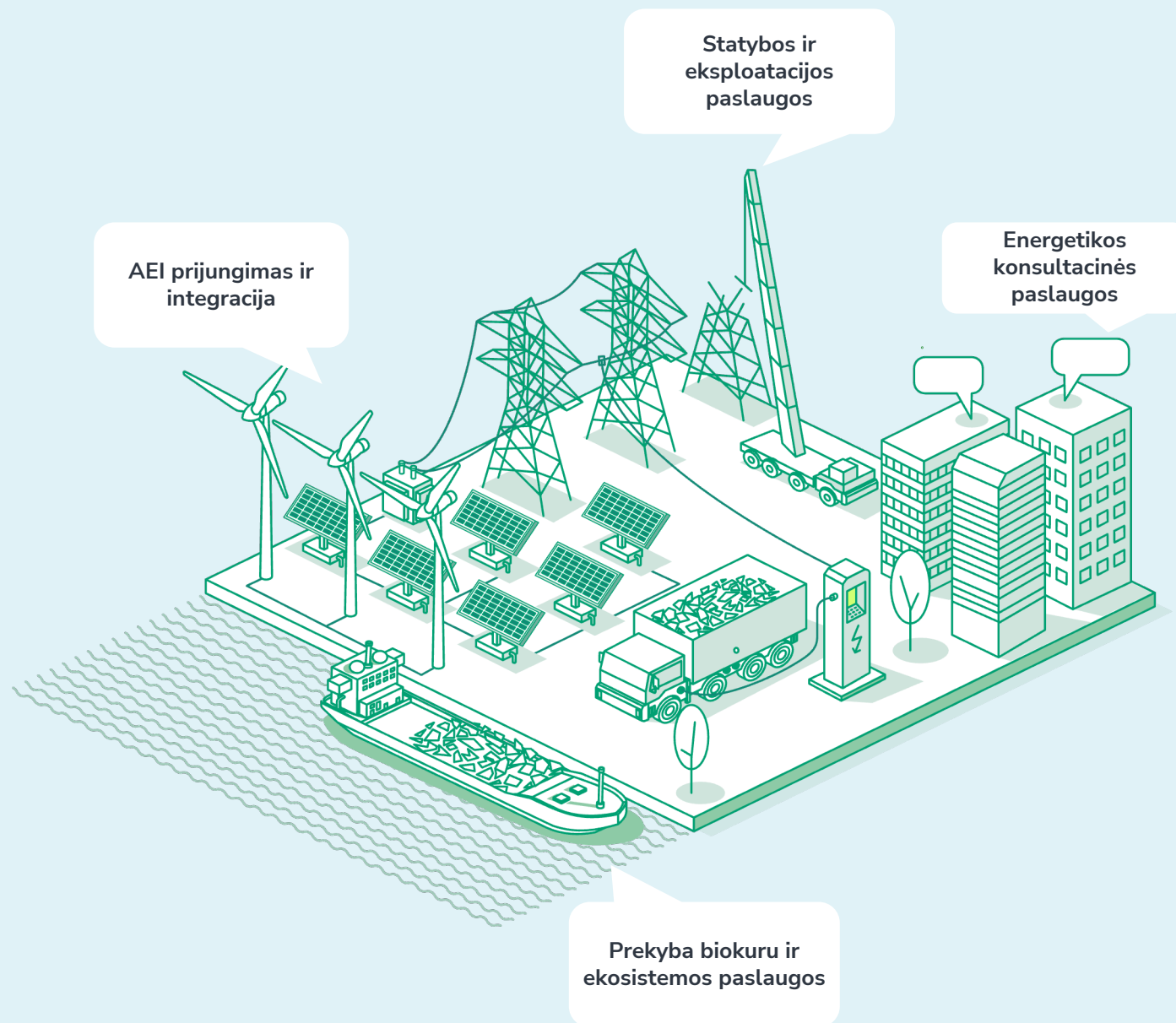
Būti patikimais strateginiais partneriais

Energetikos transformacija reikalauja glaudaus įvairių pramonės šakų atstovų, investuotojų ir valdžios institucijų bendradarbiavimo

Skatiname glaudų bendradarbiavimą, siekdami maksimaliai išnaudoti atsinaujinančių išteklių energijos potencialą tiek šalies viduje, tiek Baltijos jūros regione

Skatiname skirtingų sektorių integraciją ir sinergiją

3 **TIKSLAS**
būti patikimais partneriais,
vystant aplinkai draugišką
infrastruktūrą ir rinkas



Būti patikimais strateginiais partneriais

Lietuvos energetikos strategija 2050 m.

95 %

AEI dalis galutinėje energijos paklausoje

~80 %

Elektrifikuoto transporto dalis Lietuvoje

3,4 TWh

Biometano gamyba

24,9 GW

Elektros energijos gamybos iš AEI pajėgumai

Skatiname glaudų bendradarbiavimą, siekdami maksimaliai išnaudoti atsinaujinančių išteklių energijos potencialą tiek šalies viduje, tiek Baltijos jūros regione

Spartus AEI augimas skatina mus stiprinti ir plėsti veiklą, kad galėtume prisidėti prie energetikos transformacijos



Prekyba biokuro ir ekosistemos paslaugos

Didindami biokuro prekybos skaidrumą ir konkurenciją, kuriame naujas paslaugas ir plečiame veiklą regioninėse rinkose

~60 %

Siekiama Baltijos jūros regiono biokuro energetinio (TWh) kiekio prekybos dalis iki 2035 m.



Energetikos konsultacinės paslaugos

Įgyvendindami transformaciją, atveriamo savo žinias aplinkai draugiškų technologijų infrastruktūros vystytojams, investuotojams ir operatoriams



AEI prijungimas ir integracija

Siekdami energetinės nepriklausomybės, tęsiame spartų atsinaujinančių išteklių energijos pajėgumų prijungimą ir integravimą

13,4 GW

Elektros energijos gamybos pajėgumai iki 2035 m.



Statybos ir eksploatacijos paslaugos

Plečiame savo veiklą, siekdami prisidėti prie regione augančio AEI statybos, prijungimo ir aptarnavimo paslaugų poreikio

~15 %

Siekiama tarptautinių pajėgumų dalis

05

Pagrindinės įgalinimo priemonės



Mūsų pagrindinės pokyčių įgalinimo priemonės

Siekdami savo tikslų, mes plėtojame įvairias įgalinimo priemones, skirtas pagreitinti rezultatų pasiekimą

1 Finansavimas



Diversifikuota finansavimo bazė



Stiprūs ryšiai su investuotojais



Aukštą grąžą ir teigiamą poveikį turinčių investicijų prioretizavimas

3 Tiekimo grandinė ir pirkimai



Platus tiekėjų pasirinkimo spektras



Bendrų pirkimų galios panaudojimas



Naudojimasis įvairiomis pirkimų platformomis

5 Inovacijos ir skaitmenizavimas



Pažangiausios technologijos vertei kurti



Su didžiais duomenimis perėjimas prie išmaniųjų duomenų



Skaitmeninis raštingumas ir kultūra galimybėms išnaudoti

2 Partnerystės



Su kitomis energetikos ir kitų sektorių įmonėmis



Su vietos ir ES reguliavimo institucijomis bei organizacijomis



Su akademinės bendruomenės organizacijomis

4 Turto plėtra ir valdymas



Pažangus projektų valdymas



Skaitmeninės turto valdymo sistemos



Proaktyvus rizikų valdymas

6 Energetikos rinkų plėtra



Integracija į Europos energetikos rinkas



Konkurencijos, skaidrumo ir prieigos užtikrinimas



Rinkos sistemų, mechanizmų ir platformų plėtojimas

Mūsų pagrindinės pokyčių įgalinimo priemonės

Mūsų sėkmę lemia ekspertiskumas, nuolatinis mokymasis ir gebėjimas veikti nuolat besikeičiančioje aplinkoje

Mūsų komanda augs daugiau nei 20 % į ją pritraukiant Lietuvos ir tarptautinius talentus

Lietuvos energetikos ateitį formuoja mūsų komanda, vienijama bendrų vertybių

Atviri

Patikimi

Atsakingi

> 20%



Esamos ir naujos sritys, lemiančios komandos augimą



Atsinaujinančių išteklių energija



Energijos kaupimas ir elektrifikacija



Anglies dioksido transportavimas ir saugojimas / panaudojimas



Vandenilio ir jo produktų integracija ir (arba) transportavimas



Gynybos pramonė



„Power to X“ technologijos

06

Strateginiai tikslai ir veiklos rodikliai



Kuriame tvarią ir patikimą ateitį nuolat kintančiame pasaulyje

Mūsų sėkmė iki 2035 m. – vertė suinteresuotosioms šalims

1

Visuomenė
stiprėja tvarioje ekonomikoje

-70 %
iki 2030 m. sumažintos su 1 ir 2 apimtimis susijusios ŠESD emisijos, iki 2050 m. pasiektas nulinis ŠESD emisijų balansas

2

Klientai
naudojasi sklandžiomis ir kokybiškomis paslaugomis

AIT ≤ 0,93 min
ENS ≤ 27,25 MWh
išlaikytas patikimas elektros energijos perdavimas ir užtikrintas greitas gedimų šalinimas

≥ 80 balų
Pasaulinis klientų pasitenkinimo indeksas (GCSI) – tarp pirmaujančių įmonių pasaulyje

0 neplanuotų dujų tiekimo sutrikimų
išlaikytas nepertraukiamas dujų perdavimas ir užtikrintas greitas gedimų šalinimas

3

Mūsų žmonės
yra įgalinti veikti

Saugi ir pozityvi darbo aplinka ir kultūra
0 sunkių ir mirtinų nelaimingų atsitikimų, nutikusių mūsų darbuotojams ir (arba) rangovams

≥ 70 %
išlaikytas aukštas darbuotojų įsitraukimo lygis

„Geriausio darbdavio“ sertifikatas

4

Akcininkai ir investuotojai
atranda naujas galimybes ir gauna naudą

≥ 260 mln. EUR
Grupės koreguota EBITDA

Aukštas vienaženklis
Grupės koreguota ROE

≤ 6 karto
Metinis grynosios skolos santykis su koreguota EBITDA

Finansinė padėtis ≥ Baa2
(arba lygiavertis)

90–110 %
CAPEX plano vykdymas

5

Partneriai
glaudžiai bendradarbiauja, siekdami reikšmingų rezultatų

≥ 12 GW
prie elektros perdavimo tinklo prijungtas AEI pajėgumų kiekis sausumoje

≥ 26 TWh per metus
išvystyti tarptautiniai žaliojo H₂ perdavimo pajėgumai iki 2035 m., pasiekiantys 100 TWh per metus iki 2050 m.

≥ 1,4 GW
įrengta jūros vėjo jėgainių galia (jūrinio vėjo integracija priklausys nuo projektų įgyvendinimo spartos, kol kas nėra atnaujinti projektų planai)

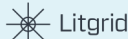
≥ 1,6 Mt
išvystyti tarptautiniai CO₂ dujų transportavimo tinklo pajėgumai iki 2035 m.

~1,4 TWh
į dujų tinklą pateiktų AEI dujų kiekis iki 2035 m. (2024 m. – 0,13 TWh)

≥ 3,5 GW
išvystyti tarpsisteminių jungčių pajėgumai

≥ 12,2 GW
lanksčiųjų išteklių pajėgumai

Mūsų veiksmų plane numatyti trys skirtingi laikotarpiai, kurių kiekvienas pasižymi unikaliais rezultatais, pasiektais ankstesnių laikotarpių sėkme

	ENERGETINIO SAVARANKIŠKUMO SUKŪRIMAS Iki 2029 m. 1	PLĖTRA Į NAUJĄJĄ ENERGETIKĄ 2030–2035 m. 2	VEIKLOS APIMTIES AUGIMAS 2036–2050+ m. 3		
Unikalūs rezultatai	LEES yra synchronizuota su kontinentinės Europos tinklais, o vietinė elektros energijos gamyba visiškai patenkina šalies poreikius, užtikrindama ir nacionalinį šalies saugumą	Sukurta elektros tinklo ir vandenilio ekosistema, leidžianti toliau plėtoti atsinaujinančių išteklių energiją ir žengti pirmuosius žingsnius, siekiant iš esmės atsisakyti iškastinio kuro	Regionas paruoštas esamiems ir naujiems energijos mainams. Lietuva tampa elektros energijos ir mažai CO ₂ į aplinką išskiriančių energijos produktų eksportuotoja		
Kurti ateities infrastruktūrą	 Litgrid  Paruošta patikima infrastruktūra, kuri užtikrinai sparčius AEI integracijos poreikius	 Litgrid Įgyvendintas Harmony Link Lietuvos ir Lenkijos jungties projektas  Amber Grid Prie CO₂ transportavimo tinklo prijungiami objektai, kurie dėl savo veiklos pobūdžio negali būti dekarbonizuojami	 Amber Grid Regioninio žaliojo vandenilio koridoriaus sukūrimas iš Suomijos į Vokietiją (per Estiją, Latviją, Lietuvą ir Lenkiją). Pirmą kartą Lietuvoje perdavimo tinklu sujungti žaliojo vandenilio paklausos ir pasiūlos objektai	 Litgrid Sukurta energetinis centras , kuris atvers ir įgalins vėjo jėgainių Baltijos jūroje ir žaliojo vandenilio potencialą sausumoje	 Amber Grid Visapusiškai išvystytas vandenilio tinklas , atitinkantis regioninės rinkos poreikius
Užtikrinti saugumą ir patikimumą	 Litgrid  2025 m. elektros energijos perdavimo sistema synchronizuota su KET	 Amber Grid Gamtinių dujų perdavimo tinklo optimizavimo pradžia, atsižvelgiant į dujų suvartojimo ir perdavimo poreikius	EPSO-G Ilgalaikio saugojimo bandomojo projekto užbaigimas ir sprendimai dėl tolesnės plėtros	EPSO-G Įgalintas ilgalaikis energijos saugojimas ir lankstumo apimtys	
Būti patikimais strateginiais partneriais	 Amber Grid  Lietuvos kilmės garantijų registras atsinaujinančioms dujomis bus prijungtas prie Europos schemų TETAS Statybos paslaugų plėtra tarptautiniu mastu  ENERGY CELLS  Konsultavimo paslaugų teikimo pradžia ir regioninė plėtra	 Baltpool Paslaugų plėtra ir prekybos apimtys augimas tarptautinėse rinkose, per „Baltpool“ platformą kasmet bus prekiaujama > 11 TWh biokuro	EPSO-G Iki 2035 m. užtikrinta, kad bent 50 % veiklos partnerių būtų išsikėlę ŠESD mažinimo tikslus, kurie prisidės prie Grupės klimato kaitos perėjimo plano.	 Litgrid Išplėstas elektros energijos tinklas, prie kurio galima prijungti daugiau kaip 25 GW AEI pajėgumų ir 19 GW lanksčiųjų išteklių	EPSO-G Nulinis ŠESD emisijų balansas iki 2050

07

Finansinēs prognozēs



Strateginių investicijų paskirstymas mūsų strategijai įgyvendinti

Žemų kapitalo investicijų reikalaujančios veiklos

Būti patikimais strateginiais partneriais

- AEI prijungimas ir integracija
- Prekyba biokuru ir ekosistemos paslaugos
- Statybos ir eksploatacijos paslaugos
- Energetikos konsultacinės paslaugos

Aukštesnių kapitalo investicijų reikalaujančios veiklos

Užtikrinti saugumą ir patikimumą

- Ilgalaikis energijos saugojimas
- Kritinės infrastruktūros atsparumas
- Investicijos į gynybos pramonę
- Sistemos lankstumo plėtra ir optimizavimas

Reikšmingų kapitalo investicijų reikalaujančios veiklos

Kurti ateities infrastruktūrą

- Perdavimo sistemų plėtra ir optimizavimas
- Vandenilio tinklas
- Anglies dioksido tinklas ir ekosistema
- Energetinis centras

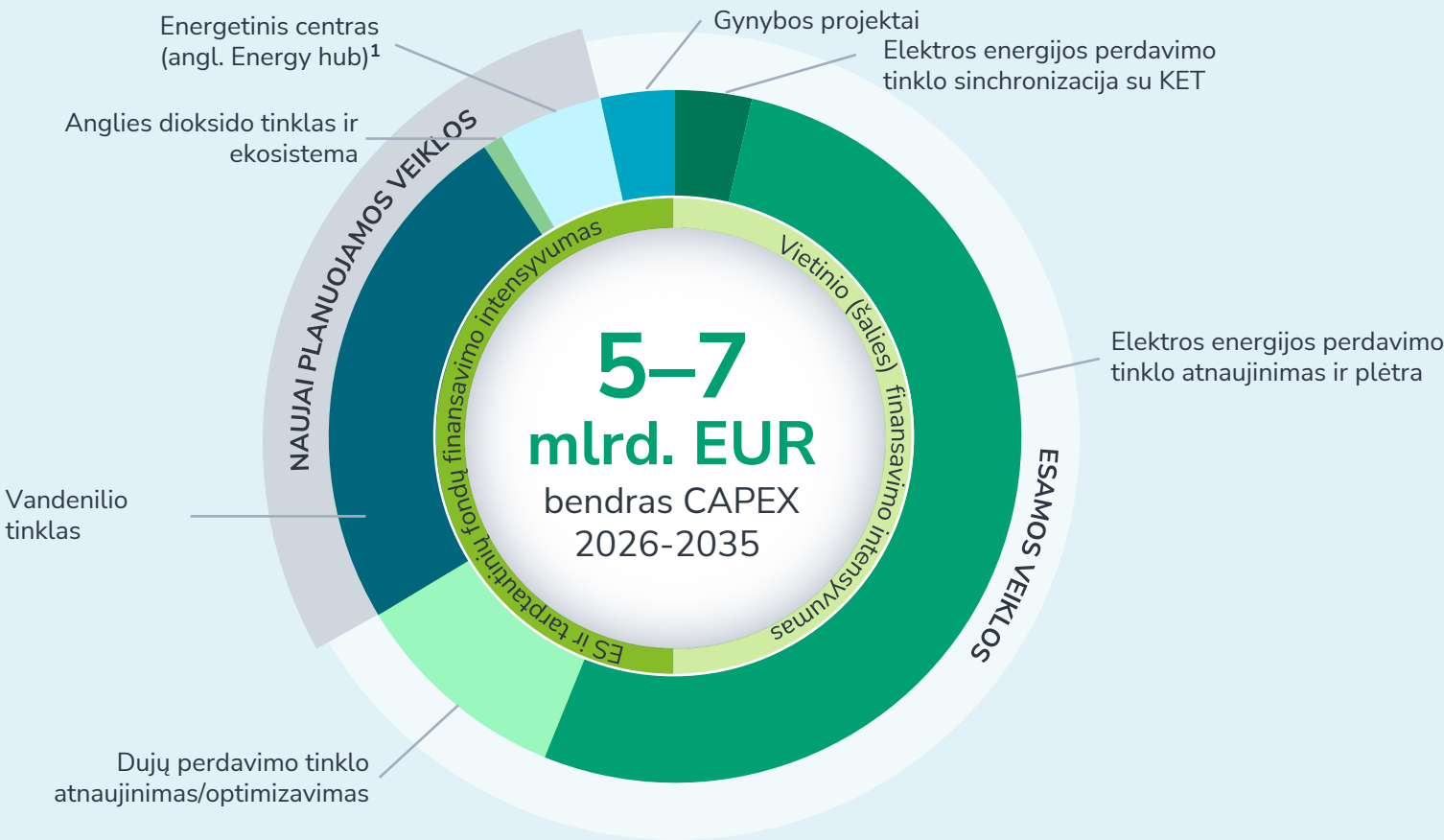


5–7
mlrd. EUR
CAPEX
iki 2035 m.

Daugiausia dėmesio skiriame esamos infrastruktūros tinklo atnaujinimui ir plėtrai, taip pat naujos perdavimo infrastruktūros kūrimui

Mūsų CAPEX investicijų siekis

Planuojamas investicijų pasiskirstymas pagal esamas ir numatomas veiklas iki 2035 m., mlrd. EUR



Investicijas bus finansuojamos pasitelkiant mišrius finansavimo šaltinius



Maksimizuojant tarptautinės paramos ir išorinio finansavimo šaltinių pritraukimą



Pritraukiant investavimo partnerius



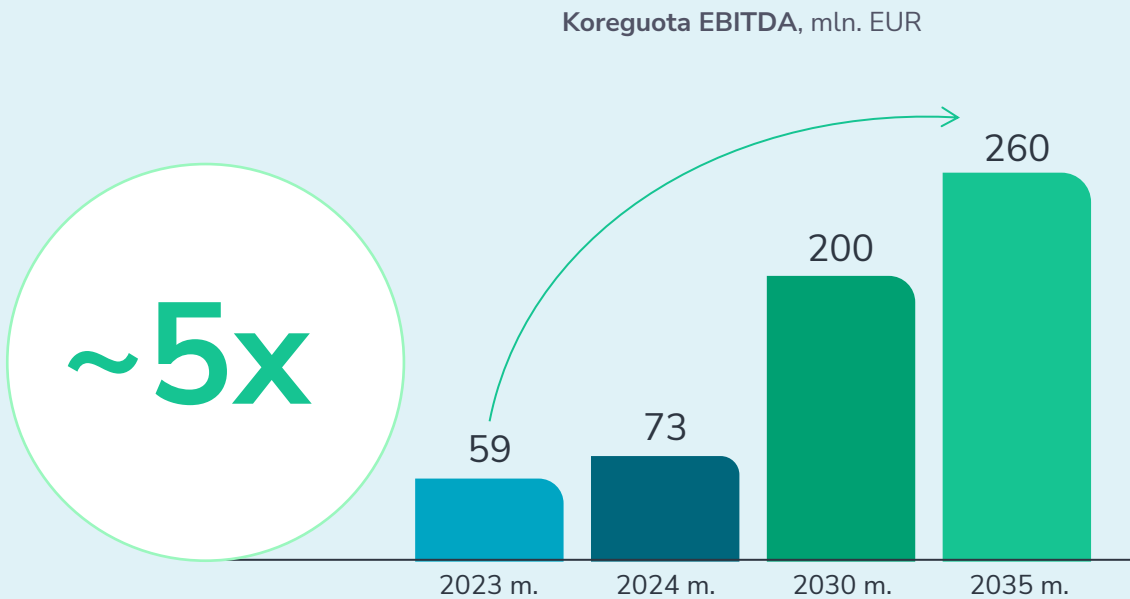
Optimizuojant skolas ir nuosavo kapitalo struktūrą

¹ Dėl didelio laiko neapibrėžtumo, regioninio susitarimo būtinybės ir išlaidų pasidalijimo susitarimų labiausiai tikėtina, kad investicijos į energetinį centrą prasidės tik po 2035 m. Tačiau alternatyviuose finansinių prognozių scenarijuose numatoma galimybė, kad energetinio centro investicijų projektas galėtų būti pradėtas anksčiau – jau nuo 2028 m.

Reikšmingomis investicijomis skatiname spartų Grupės augimą, tuo pačiu užtikrindami ilgalaikį finansinį stabilumą

Koreguota EBITDA

Planuojame, kad dėl reikšmingų tinklo investicijų iki 2035 m. didės turto vertė ir sąlygos koreguotai EBITDA augti



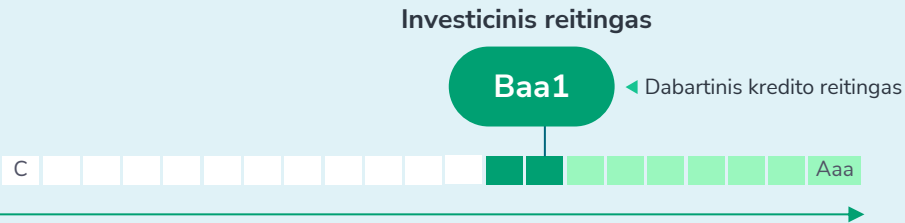
Pelningumas

Užtikriname Grupės **grąžą** akcininkams ir valstybei



Finansinė padėtis

Siekiame išlaikyti tvarius finansus ir stiprią finansinę padėtį su kredito reitingu, ne žemesniu nei Baa2



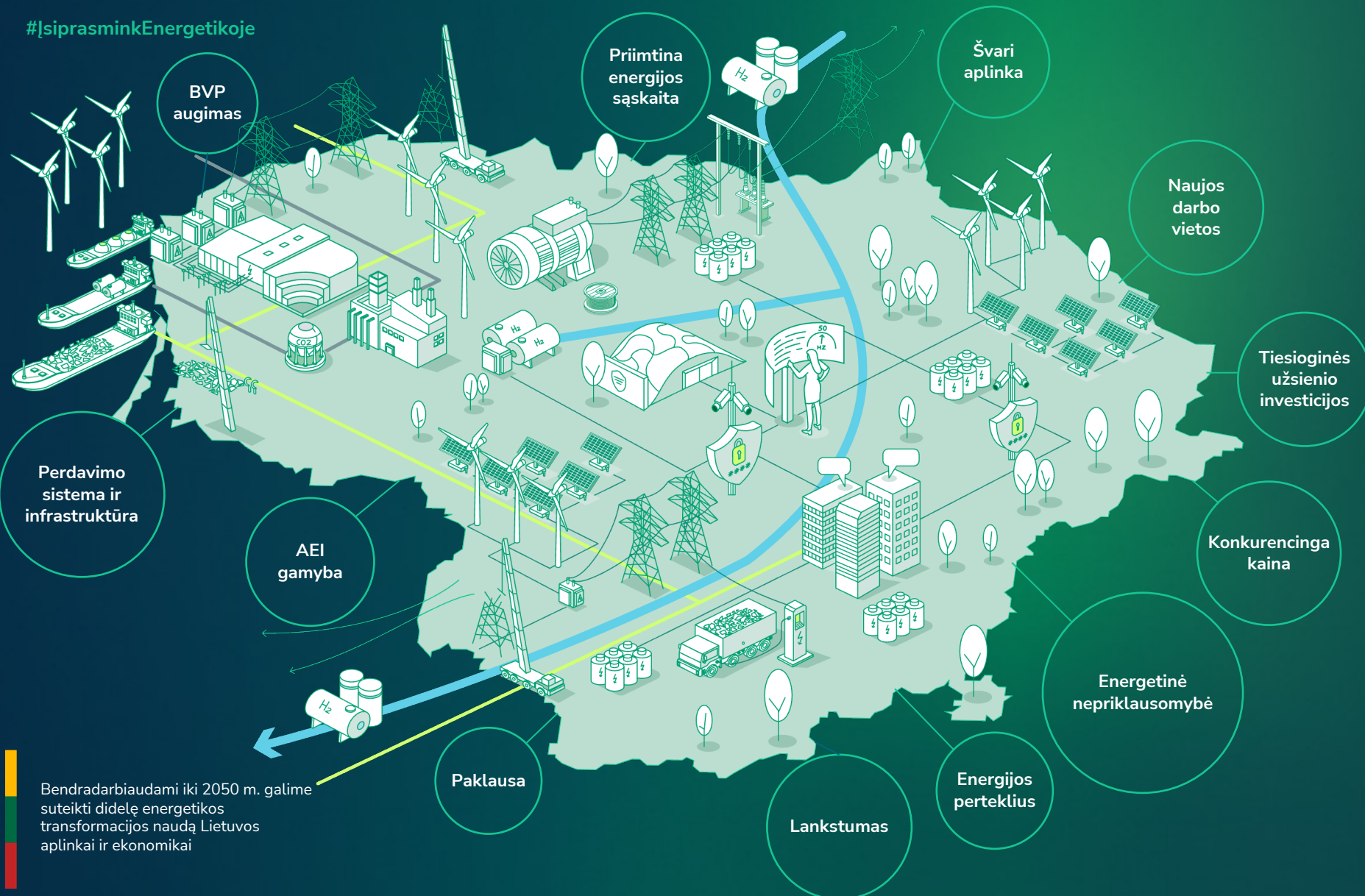
08

Naudos Lietuvai



Kurkime ateitį!

#ĮsiprasminkEnergetikoje



Reikšminga nauda Lietuvos aplinkai ir ekonomikai iki 2050 m.

iki
6,3 mlrd. EUR
teigiamas poveikis užimtumui ir ekonomikai

6 mlrd. EUR
išvengtų energijos importo išlaidų

1,4 mlrd. EUR
išvengtų išlaidų, susijusių su ES CO₂ leidimais

iki
1 mlrd. EUR
sutaupymų, esant mažesnei didmeninei elektros kainai

iki
10 %
darbo rinkos augimas

Santrumpos ir paaiškinimai

Santrumpa	Paaiškinimas	Santrumpa	Paaiškinimas
NENS	Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija	JT DVT	Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslai (DVT) (angl. <i>United Nations Sustainable Development Goals, SDGs</i>)
ES	Europos Sąjunga	1 apimties ŠESD emisijos	Tiesiogiai Grupės išmetamas ŠESD kiekis, kurį tiesiogiai kontroliuoja organizacija (angl. <i>Scope 1</i>).
AEI	Atsinaujinaty energijos ištekliai	2 apimties ŠESD emisijos	Netiesiogiai Grupės išmetamas ŠESD kiekis iš nekontroliuojamų šaltinių, kuris susidaro dėl Grupės suvartojamos išorinės kilmės elektros energijos ir šilumos įsigijimo (angl. <i>Scope 2</i>).
AIT	Vidutinis nutraukimo laikas (angl. <i>Average interruption time</i>)	3 apimties ŠESD emisijos	Kitas netiesiogiai Grupės veiklos metu (tiekimą grandinėje) išmetamas ŠESD kiekis iš šaltinių, kurie nepriklauso Grupei ir kurių Grupė nekontroliuoja (įsigytos prekės ir paslaugos, transportavimas, atliekos ir kt.) (angl. <i>Scope 3</i>).
ENS	Perdavimo tinklu nepersiųstos elektros energijos kiekis (angl. <i>Energy not supplied/delivered</i>)	ASV	Aplinkosauga, socialinė sritis ir valdysena (angl. <i>Environmental, social and governance</i>)
BEKS	Baterijų energijos kaupimo sistema (angl. <i>Battery Energy storage system</i>)	SBTi	Iniciatyvos, grindžiamos mokslu pagrįstais tikslais (angl. <i>Science Based Targets Initiative</i>)
CCS	Anglies dioksido surinkimas ir saugojimas (angl. <i>Carbon Capture and Storage</i>)	LDES	Ilgalaikio energijos kaupimo sistema (angl. <i>Long duration energy storage</i>)
CO ₂	Anglies dioksidas	V2G	Technologija, leidžianti iš elektrinės transporto priemonės akumuliatoriaus energiją grąžinti į elektros tinklą (angl. <i>Vehicle-to-grid</i>)
H ₂	Vandenilis/-io	P2G	Vandens elektrolizė (angl. <i>Power to gas</i>)
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos.	P2Heat	Elektros energijos konversija į šilumos energiją (angl. <i>Power to Heat</i>)
PSO	Perdavimo sistemos operatorius (angl. <i>Transmission system operator</i>)	Power to X	Konversijos technologija, kuri, naudojant elektros energiją paverčia anglies dioksido neišskiriančiu sintetiniu žaliuoju kuru, pavyzdžiui, vandeniliu, sintetinėmis gamtinėmis dujomis, skystuoju kuru.
MW	Megavatas	CAPEX	Investicijos / kapitalinės investicijos
MWh	Megavatvalandė	EBITDA	Pajamos neatskaičius palūkanų, mokesčių, nusidėvėjimo ir amortizacijos
TWh	Teravatvalandė	OPEX	Veiklos sąnaudos
GW	Gigavatas	ROE	Nuosavo kapitalo grąža
KET	Kontinentinės Europos tinklas (angl. <i>Continental European Network</i>)	Koreguota EBITDA/ROE	Reguliuojamos pajamos, sąnaudos ir pelningumo rodikliai perskaičiuojami dėl laikinų reguliavimo nukrypimų nuo VERT patvirtinto reguliuojamo pelningumo rodiklio, ilgalaikio turto perkainojimo ir kitų pelno ar nuostolių iš nestandartinės veiklos.
EES	Elektros energijos sistema	RAB	Reguliuojama turto bazė
BVP	Bendrasis vidaus produktas	WACC	Vidutinė svertinė kapitalo kaina
GSCI	Pasaulinis klientų pasitenkinimo indeksas (angl. <i>Global customer satisfaction index</i>)		